

THEME 4 : Le coût préétabli et le budget flexible

EXERCICES

EXERCICE 1 :

Le budget standard d'un centre de fabrication est le suivant :

Activité normale (en heures)	10000
Charges indirectes	1 200 000,00 €
Charges indirectes variables	300 000,00 €
Charges indirectes fixes	900 000,00 €
Coût de l'unité d'œuvre	
Partie fixe	90,00 €
Partie variable	30,00 €

En dessous de 8000 heures le montant des charges fixes ne serait que de 750000€. Par contre au-dessus de 13000 heures, le montant des charges fixes serait de 1 040 000€

1- Complétez le budget flexible ci-dessous :

Activité en heures	7200	9000	10000	13200
Charges fixes				
Charges variables				
Total budget				
Coût de l'unité d'œuvre				

EXERCICE 2

L'entreprise DUBATO fabrique des barques en bois.

La production normale est de 125 unités par mois.

Pour cette activité les charges sont les suivantes :

-Achat de matières premières : 1000Kg à 6€ le Kg

-MOD : 500 heures à 53€ de l'heure

Le budget standard du centre Atelier (charges indirectes) est le suivant :

Charges variables indirectes	5 000,00 €
Charges fixes indirectes	1 800,00 €
Total budget	6 800,00 €

Ce budget a été établi pour une activité normale de 500 heures de MOD (unité d'œuvre du centre).

Pour novembre la production a été de 100 barques. Les éléments de coût ont été les suivants :

- Matières premières utilisés : 830kg à 6.20€ le kg
- MOD : 360 heures à 50€ de l'heure
- Coût de l'unité d'œuvre : 16.10€

1- Etablir le budget flexible ci-dessous :

Activité en heures	360	500
Charges variables		
Charges fixes		
Coût total budget		
Coût de l'U.O		
-dont variable		
-dont fixe		

2- Compléter la fiche du coût unitaire préétabli ci-dessous :

	Quantité	Coût Unitaire	Montant
Charges directes			
-Matières Premières			
-MOD			
Charges indirectes			
COÛT STANDARD PRÉÉTABLI			

3- Quelle va être l'utilité de cette fiche de coût standard unitaire ?

4- Déterminez le coût réel de la production de novembre ainsi que le coût préétabli adapté à la production réelle.

	COÛT REEL			COÛT ADAPTE A LA PROD. REELLE		
	Q	PU	MONTANT	Q	PU	MONTANT
MP						
MOD						
CHARGES INDIRECTES						
TOTAL CHARGES						

EXERCICE 3

Une société fabrique chaque mois 6000 unités du produit Y. Les standards de production sont les suivants :

Matières premières	: 18000 kg à 2.50€ le kg
MOD	: 3000 heures à 10€ de l'heure
Atelier Montage	: 3000 heures machine à 2€ l'heure (dont 1€ de charges fixes)
Atelier Finition	: 1500 heures ouvriers à 6€ de l'heure (dont 2€ de charges variables)

1- Etablir la fiche du cout unitaire standard :

	Quantité	Coût Unitaire	Montant
M. Premières			
MOD			
Charges indirectes Montage – Variables			
Charges indirectes Montage – Fixes			
Charges indirectes Finition – Variables			
Charges indirectes Finition – Fixes			
COUT PREETABLI			

2- Etablir les coûts préétablis pour une production de 5700 unités

	Quantité	Coût Unitaire	Montant
M. Premières			
MOD			
Charges indirectes Montage – Variables			
Charges indirectes Montage – Fixes			
Charges indirectes Finition – Variables			
Charges indirectes Finition – Fixes			
COUT PREETABLI			

3- Etablir le budget flexible de l'atelier Montage pour des activités de 2000, 2500, 3000 et 4000 heures machines (au-delà de 3500 heures machines les charges fixes augmentent de 1200€)

	2000 HM	2500 HM	3000 HM	4000 HM
Charges fixes				
Charges variables				
TOTAL Budget flexible				
CUO Variable				
CUO Fixes				
CUO Total				

EXERCICE 4

La société SCP fabrique des charpentes métalliques. La société décide d'analyser la production des tubes profilés métalliques. La production des tubes nécessite de la matière première, de la main d'œuvre et des frais indirects dans le centre de production.

Partie 1 : Eléments préétabli

La production normale est de 9000 tubes. Les charges pour cette production normale sont les suivantes :

- Matières premières : 180000 Kg pour 120000€
- MOD : 20250 heures pour un coût total de 445 500€
- Charges indirectes (centre production) : 1 107 000€ (dont 506 250 de charges variables) pour 13500 Heures machines

1- Réaliser la fiche standard unitaire d'un tube

En fait la production réelle a été de 9230 tubes fabriqués pour une activité dans le centre production de 14 200 heures machines.

2- Réaliser le budget flexible correspondant à l'activité réelle

Partie 2 : Eléments réels

Les éléments réels sont les suivants :

Etat du stock de MP :

SI au 01/10/N : 69000Kg (le Kg est valorisé à 0.70€)

SF au 31/12/N : 81600Kg

Achat de MP :

-03/10/N : 90000Kg – Prix d'achat : 0.62€ Kg

-15/11/N : 96000Kg – Prix d'achat : 0.75€ Kg

Le stock est valorisé au CUMP

Production du trimestre :

-9 230 Tubes profilés

MOD utilisée :

-20 400 heures à 21€ l'heure.

Charges Indirectes de l'atelier de production (H. Machine) :

-Le CUO est de 81€ pour 14200 H. Machines

3- En fonction des éléments ci-dessous, déterminez le coût réel et le coût préétabli adapté à la production réelle ?

COUT UNITAIRE PREETABLI

	Q	PU	M
Matière premières			
MOD			
Centre production			
COUT DE PRODUCTION STANDARD			

COMPARAISON COUT REEL – COUT PREETABLI

	COUT REEL			COUT PREETABLI ADAPTE A LA PRODUCTION REELLE		
	Q	PU	M	Q	PU	M

EXERCICE 5

L'entreprise LEROC produit des cycles. Elle a mis au point un nouveau vélo. L'entreprise achète les composants à des sous-traitants avant de réaliser l'assemblage et le montage du vélo.

La production du vélo est réalisée par série de 100. Habituellement, pour une production de 100 cycles, trois ne seront pas vendus car ils seront utilisés pour la promotion, pour des essais et des tests. Par conséquent leur valeur marchande est considérée comme nulle. Par ailleurs pour cette même série de 100 cycles, les éléments détériorés et donc perdus pendant le processus de fabrications sont constitués de :

- 2 dérailleurs
- 5 manettes de frein
- 3 systèmes de frein
- 2 jantes

Ces éléments doivent être retenus pour l'élaboration du coût préétabli.

Le coût d'acquisition des composants sont les suivants :

Composants		Quantités nécessaires pour 1 vélo
Pédalier	91,37 €	1
Dérailleur	38,18 €	1
Manette Frein	17,33 €	2
Jante	85,74 €	2
Pneu	14,82 €	2
Système de freinage	26,49 €	2
Guidon - Potence	31,94 €	1
Selle	52,83 €	1
Chaîne	11,37 €	1
Petites fournitures	5,89 €	1
Cadres	228,75 €	1
Fourches	42,72 €	1

Au niveau des charges de main d'œuvre et des charges indirectes, vous avez les coûts standards suivants concernant la production et la commercialisation d'un vélo :

		Montage		Conditionnement
		Assemblage	Règlage	Emballage / Exédition
Charges directes	MOD	48 mn	12 mn	9 mn
	MOD	18,26 €	22,58 €	16,32 €
Charges indirectes	CUO	37,14€		22,25€

Unité d'œuvre du montage : Heure de MOD

Unité d'œuvre du conditionnement : Un vélo vendu

L'entreprise a pour objectif de réaliser une marge de 30% sur le coût de revient d'une série.

- 1- Vous devez déterminer le coût préétabli de la série et d'un vélo vendu (Annexe 1)
- 2- Quel doit être le prix de vente ?

ANNEXE 1

	Q	PU	M
Pédalier			
Dérailleur			
Manette Frein			
Jante			
Pneu			
Système de freinage			
Guidon - Potence			
Selle			
Chaine			
Petites fournitures			
Cadres			
Fourches			
COUT DE REVIENT PREETABLI D'UNE SERIE			