DS1

R224 – CONTROLE DE GESTION

THEME : COUT VARIABLE – SEUIL DE RENTABILITE

**1ère partie : Coût variable, seuil de rentabilité, indices - 4 points**

1. ***Déterminez la marge sur coût variable d’une bouteille de soda***

MSCV = 3.80 – 1.50 = 2.30€

1. ***Pour que la participation à la foire de Paris ne soit pas déficitaire, combien de bouteilles de soda devront être vendues ?***

0 = (2500 + 1755) / 2.30 = 1850 bouteilles

La société Breizh estime vendre lors de la foire 2600 bouteilles. En général lorsque Breizh commercialise ses sodas dans son magasin de Bretagne, l’indice de sécurité est de 12% et l’indice de prélèvement de 60%.

***3. Déterminez***

* 1. ***L’indice de sécurité***

SR : 1850 \* 3.80 => 7030€

CA : 2600 \* 3.80 => 9880€

Marge de sécurité : 9880 – 7030 => 2850€

Indice de sécurité : 2850 / 9880 = 28.84%

* 1. ***L’indice de prélèvement***

4255 / 9880 => 43.06%

***4. Commentez ces indices et réalisez un petit commentaire sur l’intérêt pour la société Breizh de participer à la foire de Paris.***

Bons indices donc bonne idée de participer à la foire

**2ème Partie : La rentabilité d’un séminaire de formation - 10 points**

1. ***En complétant l’annexe A, déterminez :***
   1. ***Le coût variable du séminaire pour un participant***
   2. ***Le montant des coûts fixes du séminaire***

DON PABLO estime pouvoir facturer (pour chaque participant) le séminaire à 2000€. De plus elle pense pouvoir accueillir 40 participants.

1. ***En fonction des éléments ci-dessus, complétez le compte de résultat différentiel de l’annexe B***

DON PABLO désire réaliser un bénéfice de 5650€ sur l’organisation de ce séminaire.

1. ***Quel doit être le nombre de participants pour que DON PABLO atteigne son objectif de bénéfice ?***

5650 = (562N) – 19640€ => N = 45 participants

Il apparait difficile d’accueillir plus de 40 participants. Toutefois DON PABLO souhaite atteindre un bénéfice minimum de 5500€ sur ce séminaire. Elle envisage d’annuler la soirée au stade vélodrome pour assister à un match de l’OM. Malgré l’annulation de cette prestation, le prix de la formation reste de 2000€.

1. ***En conservant un nombre de participants de 40, est ce que la solution envisagée ci-dessus permettra à DON PABLO d’atteindre un bénéfice minimum de 5500€ ?***

627\*40 - 19040 => 6040€ -> Objectif atteint

**3ème Partie : La détermination du point mort - 3 points**

1. ***En fonction des éléments ci-dessus, déterminez la date du point mort***

Taux de marge : 49 / 70 => 70%

SR : 646800 / 0.70 => 924 000€ donc 13200 maillots

Point mort 20 novembre 2023

**4ème Partie : Le seuil de rentabilité à plusieurs produits - 3 points**

1. ***Déterminez le seuil de rentabilité de la société***

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | Casquettes | Bobs | Bonnets |  |
| CA | 556 250 € | 192 000 € | 495 000 € | 1 243 250 € |
| En % | 44,74% | 15,44% | 39,82% |  |
| MCV | 15 | 18 | 22 |  |
| MSCV GLOBALE | 333 750 € | 108 000 € | 242 000 € | 683 750 € |
| **Taux de marge :** | **55%** |  |  |  |

S.R. : 649 000 / 0. 55 => 1 180 000€

1. ***En déduire la quantité nécessaire qu’il est nécessaire de vendre de chaque gamme pour atteindre ce seuil de rentabilité***

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | Casquettes | Bobs | Bonnets |
| Répartition du SR | 527 950,94 € | 182 232,05 € | 469 817,01 € |
| Nombre de produit | 21119 | 5695 | 10441 |

**ANNEXE A**

Détail des charges composant le coût variable d’un participant au séminaire :

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | Quantité | PU | Montant |
| Chambre | 7 | 140 € | 980 € |
| Diner | 5 | 15 € | 75 € |
| Petit déjeuner | 6 | 4 € | 24 € |
| Billet | 1 |  | 240 € |
| Place | 1 |  | 65 € |
| Panier | 1 |  | 54 € |
| **TOTAL COUT VARIABLE** | | | **1 438 €** |

Détail des charges fixes liées au séminaire :

|  |  |
| --- | --- |
| Conférence | 5 040 € |
| Bus | 600 € |
| Cocktail | 800 € |
| Personnel | 6 000 € |
| Autres frais fixes | 4 200 € |
| Salle | 3 000 € |
| **TOTAL** | **19 640 €** |

**ANNEXE B : Compte de résultat différentiel**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | **Quantité** | **Prix Unitaire** | **Montant** |
| Chiffre d’affaires | 40 | 2000€ | 80000€ |
| Coût variable | 40 | 1438€ | 57520€ |
| Marge sur coût variable | 40 | 562€ | 22480€ |
| Charges fixes |  |  | 19640€ |
| **Résultat** |  |  | **2840€** |