**Corrigé : Exercice 3 CFP**

**1. CFP, dans un objectif de rentabilité, doit-elle ou non transformer le chêne brut en chêne de construction ?**

**Option 1 : vendre le chêne brut au prix de 480€ le m3**

|  |  |
| --- | --- |
| CA | 480 |
| CV (moyenne annuelle du cours du bois : annexe) | 242 |
| Marge | 238 |

**Option 2 : vendre le bois de construction au prix de 575€ le m3**

|  |  |
| --- | --- |
| CA | 575 |
| CV chêne brut  CV chêne de construction | 242  255 |
| Total CV | 497 |
| **Marge** | **78** |

Donc la société CFP aurait tout intérêt à vendre le chêne brut car elle maximise sa marge.

**2. En supposant qu’une organisation en centres de responsabilité soit mise en place et que les cessions internes soient réalisées à un PCI représentant 120% du coût variable, le résultat de l’activité « vente du chêne comme bois de construction » est-il impacté par ce nouveau dispositif. Vous détaillerez le résultat apparent de chaque centre de responsabilité concerné.**

**Donc prix de cession est de : 242 x 120% = 290,40€ / m3**

|  |  |
| --- | --- |
|  | **Vente comme bois de construction** |
| **Division chêne brut** |  |
| Prix de cession du chêne brut | 290,40 |
| CV | 242,00 |
| Résultat d’exploitation | 48,40 |
| **Division chêne de construction** |  |
| CA | 575,00 |
| PCI | 290,40 |
| CV de la division | 255,00 |
| Résultat d’exploitation | 29,60 |