Corrigé exercice 16

Centre A

Après pris en compte du projet X

CA : 1200 \* 600€ = 720 000€

Charges

Variables 1200 \* 260€ = 312000€

Fixes = 144 000€

Bénéfice = 264 000€

Capacité de 1200 unités (utilisation de 900 unités)

PV : 600€ CV : 260€ CF : 144 000€

CA : 600 \* 900 = 540 000€

Charges

* Variables (900 \* 260€) = 234 000€
* Fixes = 144 000€

Résultat du centre A avant le projet X = 162 000€

Résultat du centre A avec le projet X = 162 000 + 300 \* (600 -260) = 264 000€

Accroissement de bénéfice du centre A : +102 000€ (grâce au PCI vers le centre B)

**Centre B (avant ce projet X, le bénéfice du centre était de 20000€)**

Pour 1 X il faut une unité du centre A

Vente de 300 X

Produit X ; PV = 1000€

Cout supplémentaire par produit X : 300€

Charges fixes supplémentaires : 60000€

Résultat du centre B

CA : 300 \* 1000€ = 300 000€

Charges variables :

* Additionnelle (300€ \*300) = 90 000€
* PCI acheté au centre A (600€ \*300) = 180000€

Charges fixes = 60000€

Bénéfice = -30000€

BENEFICE DE L’ENTREPRISE AVANT PROJET X

162000 (centre A) + 20000 (centre B) = 182 000€

BENEFICE DE L’ENTREPRISE APRES PROJET X

264000 (centre A) - 30000 (centre B) = 234 000€

Question 2

Le centre A pour conserver son bénéfice initial (162000€) devra vendre les 300 unités au centre B à un PCI minimum de 260€ (Coût variable de l’unité produite)

Le centre B ne doit pas être déficitaire (-30000 / 300 = -100€) Il faudrait une diminution du PCI de 100€. Accepter un PCI à 500€

Question 3

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | Q | PU | M |
| CA du centre A | 1060 | 595 € | 630 700 € |
| Charges variables du centre A | 1060 | 260 € | 275 600 € |
| Charges fixes du centre A |  |  | 144 000 € |
| Résultat du centre A | | | 211 100 € |
| Résultat du centre B | | | 20 000 € |
| **RESULTAT DE LA SOCIETE** | | | 231 100 € |

Mauvaise décision de gestion en global car avec le projet X le bénéfice était supérieur 234000€.

Question 4

Résultat maximum par centre (sans le projet X) :

* Le centre A tout seul : 211 100€
* Le centre B tout seul : 20000€

Résultat de la société : 231 100€

Le résultat global de l’entreprise si il y a coopération (projet X) : 234 000€

Accroissement du bénéfice : 234000 - (162000 + 20000) => 52000€

Centre A si tu es tout seul : 211 100€ - 162 000€ = 49100€

Projet X :

* 300 unités doivent rapporter un bénéfice de 49100€
* CV unité : 260€
* 49100 = 300PCI - 260€\*300
* 127100€ = 300PCI
* PCI = 127100 / 300 = 423.67€

Conséquence sur la rentabilité du centre B :

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | Q | PU | M |
| **CA** | **300** | **1000€** | **300000€** |
|  |  |  |  |
| Achat au centre A à un PCI de 423.67€ | 300 | 423,67€ | 127101€ |
| Charges additionnelles | 300 | 300€ | 90000€ |
| Charges fixes |  |  | 60000€ |
| TOTAL CHARGES |  |  | 277101€ |
|  |  |  |  |
| BENEFICE |  |  | 22899€ |