**CORRIGE EXERCICE 5**

**Question 1.a**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| SITUATION ACTUELLE  | Q | PU | M |
| CA du centre A | 900 |  600 €  |  540 000 €  |
| Charges variables du centre A | 900 |  260 €  |  234 000 €  |
| Charges fixes du centre A |   |   |  144 000 €  |
| Résultat du centre A |  162 000 €  |
| Résultat du centre B |  20 000 €  |
| **RESULTAT DE LA SOCIETE** |  182 000 €  |

En cas de diversification vers la production du produit X

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| CENTRE A | Q | PU | M |
| CA du centre A | 1200 |  600 €  |  720 000 €  |
| Charges variables du centre A | 1200 |  260 €  |  312 000 €  |
| Charges fixes du centre A |   |   |  144 000 €  |
| Résultat du centre A |  264 000 €  |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| CENTRE B | Q | PU | M |
| CA du produit X | 300 |  1 000 €  |  300 000 €  |
| Charges variables du produit X | 300 |  900 €  |  270 000 €  |
| Charges fixes du produit X |   |   |  60 000 €  |
| Résultat du centre B sur la vente de X | - 30 000 €  |
| Résultat actuel du centre B  |  20 000 €  |
| Résultat du centre B (en intégrant le produit X) | - 10 000 €  |

Le résultat de la société est maintenant de 254000€. Il est donc en augmentation de 72000€. La société TRODAT a donc intérêt à produire et commercialiser le produit X.

Raisonnement marginal :

Augmentation du CA « externes » : (1000\*300) = 300 000€

Augmentation des charges « externes » : (260 \*300) + (300\*300) + 60000 = 228 000€

Augmentation du résultat global de la société = 72 000€

**Question 1.b**

B refusera certainement le PCI à 600€. En effet ce PCI va rendre le centre B déficitaire. Il faudra donc trouver un PCI qui contentera à la fois le centre A mais aussi le centre B

**Question 2**

* Le centre A devra au moins vendre, au centre B, coût marginal (coût variable) : 260€.
* Toutefois A pourrait aussi estimer vendre au minimum au coût de revient :

(312000+144000) /1200 = 380€

* Le centre B ne peut pas accepter un PCI supérieur à 500€ (1000€ – (300€+60000€/300), sinon il sera déficitaire sur la production et la commercialisation du produit X
* Afin d’être accepté par les deux centres le PCI devra être situé entre 260€ et 500€

**Question 3**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | Q | PU | M |
| CA du centre A | 1060 |  595 €  |  630 700 €  |
| Charges variables du centre A | 1060 |  260 €  |  275 600 €  |
| Charges fixes du centre A |   |   |  144 000 €  |
| Résultat du centre A |  211 100 €  |
| Résultat du centre B |  20 000 €  |
| **RESULTAT DE LA SOCIETE** |  231 100 €  |

Mauvaise stratégie, var le résultat global de la société est inférieur à celui du projet de diversification (254000€)

**Question 4**

L’obtention d’un résultat supplémentaire n’est possible que si les centres A et B coopèrent. À la vue de la réponse à la question 3, le centre A ne peut pas espérer un résultat de 211 100€.

Par conséquent cela procure un argument à B de diminuer le PCI initial qui était valorisé au prix du marché : 600€.

Il semble normal que B bénéficie du supplément de résultat généré par la production de X (254000€ au lieu des 231100€) : + 22900€

Par conséquent le PCI peut être déterminé de la façon suivante :

Résultat de A : (900\*600) + (300 \* PCI) - (1200\*260) – 144 000 => 300PCI + 84000

Résultat de B : 20000 + (300\*1000)-(300\*PCI) – (300\*300) – 60000 => -300PCI + 170000

* A (sans B) ne peut générer un bénéfice supérieur à 211100.

Donc 211100 = 300PCI + 84000 => PCI = 127100 / 300 => 423.67€

* B (sans B) peut obtenir la partie du bénéfice supérieur à 211100 (par rapport à 254000).

Donc 42900 = -300PCI + 170000 => PCI = -127100 / -300 => 423.67€

LE PCI OPTIMAL EST DONC DE 423.67€