

**DS1 - R209 – CONTROLE DE GESTION**

**CORRIGE**

Date : 13/04/2023

Durée : 2 heures

**1ère partie : Compte de résultat différentiel, seuil de rentabilité, graphique**

1. ***Compléter le compte de résultat différentiel (Annexe A)***

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|   | **Quantité** | **Prix Unitaire** | **Montant** |
| CA | 7900 |  165 €  |  1 303 500 €  |
| C. Variable | 7900 |  66 €  |  521 400 €  |
| Marge / CV | 7900 |  99 €  |  782 100 €  |
| C. Fixes |   |   |  653 400 €  |
| Résultat |   |   |  128 700 €  |

1. ***Combien de sneakers doivent être vendue pour atteindre un bénéfice de 100 000€***

100000 = 99Q – 653400

Q = 753400 / 99 = 7611 paires

1. ***Déterminez le seuil de rentabilité en € et en quantité***

Taux de marge : 99 /165 = 60%

SR en € : 1 089 000€

SR en quantité : 6600 paires

1. ***Réaliser le graphique du seuil de rentabilité (Annexe B)***

**2ème Partie  : Seuil de rentabilité, Point Mort, Changement de structure**

1. ***Déterminez la marge sur coût variable d’une paire de sneaker***

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|   | Q | PU | M |
| Cuir | 0,6 |  60,00 €  |  36,00 €  |
| Caoutchouc | 0,4 |  9,00 €  |  3,60 €  |
| Mousse | 0,2 |  8,00 €  |  1,60 €  |
| Autres composants |   |   |  9,40 €  |
| COUT VARIABLE UNITAIRE |  50,60 €  |

***Marge / CV = 110€ - 50.60€ = 59.40€***

1. ***Déterminez le seuil de rentabilité en € et en quantité de la société.***

Taux de Marge : 54%

Charges fixes annuelles :

|  |  |
| --- | --- |
| Location du matériel informatique | 54 000€ |
| Amortissement du matériel industriel | 132 000€ |
| Charges de personnel | 403 200€ |
| Location des locaux | 93 600€ |
| Autres charges fixes | 148 800€ |
| TOTAL | 831 600€ |

SR en € : 831600 / 0.54 = 1 540 000€

SR en quantité : 1 540 00 / 110 = 14 000 paires

1. ***Déterminez la date du point mort***

Cumul fin novembre : 11660

Cumul fin décembre : 15560

(14000-11660)/3900 \* 30 = 18 -> Point mort le 19 décembre

1. ***Que pensez vous des indices de la société par rapport à ceux du secteur ?***
* Marge de sécurité : 171 600
* Indice de sécurité : 10.03%
* Indice de prélèvement : 48.59%

Les indices de la société KOVOOR sont moins bon que ceux du secteur d’activité. L’activité est donc plus risquée que la moyenne des entreprises du même secteur d’activité.

1. ***Est-ce-que cette solution est intéressante financièrement pour la société ?***
* Augmentation du coût variable : 50.60-36+48 => 62.60€
* Diminution de la marge/CV : 110 – 62.60 => 47.40€
* Diminution des charges fixes de 600000/8 => 75000€
* Nouvelle charges fixes de : 756 600€
* Nouveau taux de marge : 43.09%
* Nouveau SR : 1755 822 (environ : 15963 paires)
* Donc cette solution n’est intéressante financièrement car SR n’est pas atteint
1. ***Est-ce-que cette solution augmente ou diminue le risque de la société (justifiez avec les indices) ?***

Augmentation du risque :

* Indice de sécurité : -2.58%
* Indice de prélèvement : 44.20%

**3ème Partie : Seuil de rentabilité avec plusieurs produits**

1. ***Déterminez le seuil de rentabilité en € de la société***

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|   | SN1 | SN2 | SN3 | SN4 |
| Quantité | 12000 | 9600 | 5900 | 2100 |
| Marge sur coût variable | 37 | 42 | 50 | 69 |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|   | SN1 | SN2 | SN3 | SN4 | TOTAL |
| CA | 1020000 | 912000 | 678500 | 315000 |  2 925 500 €  |
| MSCV Globale | 444000 | 403200 | 295000 | 144900 |  1 287 100 €  |
| Taux de MSCV  | 44,00% |
| C. FIXES |  1 250 000 €  |
| S. RENTABILITE |  2 841 174 €  |

1. ***Déterminez le seuil de rentabilité en quantité de chacun des modèles.***

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|   | SN1 | SN2 | SN3 | SN4 |
| % CA | 34,87% | 31,17% | 23,19% | 10,77% |
| SR en € |  990 599,02 €  |  885 712,07 €  |  658 942,58 €  |  305 920,29 €  |
| **SR en Q** | **11655** | **9324** | **5730** | **2040** |

**4ème Partie : Détermination de la fonction de coût : Y = ax +b**

Pour des mois de janvier et de février 2023, la société GBAHO, a déterminé les charges suivantes :

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|   | Janvier | Février |
| Production de sneakers (en paire) | 8500 | 11300 |
| Charges totales |  422 000 €  |  539 600 €  |

1. ***Déterminez la fonction d’équation de coût : Y = ax + b***

Y = 42x + 65000

1. ***La production du mois de mars est estimée à 10800 paires de sneakers. Quel va être les charges totales du mois de mars ?***

Y = (42\*10800) + 65000 => 518 600€