**THEME 4 : Le coût préétabli et le budget flexible**

**EXERCICES**

**Exercice 1 :**

Le budget standard d’un centre de fabrication est le suivant :

|  |  |
| --- | --- |
| Activité normale (en heures) | 10000 |
| Charges indirectes |  1 200 000,00 €  |
| Charges indirectes variables |  300 000,00 €  |
| Charges indirectes fixes |  900 000,00 €  |

Au-dessus de 13000 heures, le montant des charges fixes serait de 1 040 000€

1. **Complétez le budget flexible ci-dessous :**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Activité en heures** | **9000** | **10000** | **13200** |
| **Charges fixes** |  |   |   |
| **Charges variables** |  |   |   |
| **Total budget** |  |   |   |
| **Cout de l'unité d'œuvre** |  |   |   |

**Exercice 2**

L’entreprise DUBATO fabrique des barques en bois.

La production normale est de 125 unités par mois.

Pour cette activité les charges sont les suivantes :

-Achat de matières premières : 1000Kg à 6€ le Kg

-MOD : 500 heures à 53€ de l’heure

Le budget standard du centre Atelier (charges indirectes) est le suivant :

|  |  |
| --- | --- |
| Charges variables indirectes |  5 000,00 €  |
| Charges fixes indirectes |  1 800,00 €  |
| **Total budget** |  **6 800,00 €**  |

Ce budget a été établi pour une activité normale de 500 heures de MOD (unité d’œuvre du centre).

Pour novembre la production a été de 100 barques. Les éléments de coût ont été les suivants :

-Matières premières utilisés : 830kg à 6.20€ le kg

-MOD : 360 heures à 50€ de l’heure

-Coût de l’unité d’œuvre : 16.10€

1. **Etablir le budget flexible ci-dessous :**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Activité en heures** | **360** | **500** |
| Charges variables |   |   |
| Charges fixes |   |   |
| Coût total budget |   |   |
| Coût de l'U.O |   |   |
| -dont variable |   |   |
| -dont fixe |   |   |

1. **Compléter la fiche du coût unitaire préétabli ci-dessous :**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|   | **Quantité** | **Coût Unitaire** | **Montant** |
| **Charges directes** |   |   |   |
| -Matières Premières |  |  |  |
| -MOD |  |  |  |
| **Charges indirectes**  |  |  |  |
| **COUT STANDARD PREETABLI** |  |

1. **Quelle va être l’utilité de cette fiche de coût standard unitaire ?**
2. **Déterminez le coût réel de la production de novembre ainsi que le coût préétabli adapté à la production réelle.**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|   | COUT REEL  | **COUT ADAPTE A LA PROD. REELLE**  |
|   | Q | PU | MONTANT | **Q** | **PU** | **MONTANT** |
| MP |  |  |  |  |  |  |
| MOD |  |  |  |  |  |  |
| CHARGES INDIRECTES |  |  |  |  |  |  |
| TOTAL CHARGES  |  |  |  |  |  |  |

**Exercice 3**

La société SCP fabrique des charpentes métalliques. La société décide d’analyser la production des tubes profilés métalliques. La production des tubes nécessite de la matière première, de la main d’œuvre et des frais indirects dans le centre de production.

Partie 1 : Eléments préétabli

La production normale est de 9000 tubes. Les charges pour cette production normale sont les suivantes :

-Matières premières  : 180000 Kg pour 120000€

-MOD : 20250 heures pour un coût total de 445 500€

-Charges indirectes (centre production) : 1 107 000€ (dont 506 250 de charges variables) pour 13500 Heures machines

***1- Réaliser la fiche standard unitaire d’un tube***

En fait la production réelle a été de 9230 tubes fabriqués pour une activité dans le centre production de 14 200 heures machines.

***2- Réaliser le budget flexible correspondant à l’activité réelle***

Partie 2 : Eléments réels

Les éléments réels sont les suivants :

Etat du stock de MP :

SI au 01/10/N : 69000Kg (le Kg est valorisé à 0.70€)

SF au 31/12/N : 81600Kg

Le stock est valorisé au CUMP

Achat de MP :

-03/10/N : 90000Kg – Prix d’achat : 0.62€ Kg

-15/11/N : 96000Kg – Prix d’achat : 0.75€ Kg

Production du trimestre :

-9 230 Tubes profilés

MOD utilisée :

-20 400 heures à 21€ l’heure.

Charges Indirectes de l’atelier de production (H. Machine) :

-Le CUO est de 81€ pour 14200 H. Machines

1. En fonction des éléments ci-dessous, déterminez le coût réel et le coût préétabli adapté à la production réelle ?

COUT UNITAIRE PREETABLI

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|   | Q | PU | M |
| Matière premières |  |  |  |
| MOD |  |  |  |
| Centre production |  |  |  |
| **COUT DE PRODUCTION STANDARD** |  |

COMPARAISON COUT REEL – COUT PREETABLI

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | **COUT REEL** | **COUT PREETABLI ADAPTE A LA PRODUCTION REELLE** |
|   | Q | PU | M | Q | PU | M |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |

**Exercice 4**

L’entreprise LEROC produit des cycles. Elle a mis au point un nouveau vélo. L’entreprise achète les composants à des sous-traitants avant de réaliser l’assemblage et le montage du vélo.

La production du vélo est réalisée par série de 100. Habituellement, pour une production de 100 cycles, trois ne seront pas vendus car ils seront utilisés pour la promotion, pour des essais et des tests. Par conséquent leur valeur marchande est considérée comme nulle. Par ailleurs pour cette même série de 100 cycles, les éléments détériorés et donc perdus pendant le processus de fabrications sont constitués de :

* 2 dérailleurs
* 5 manettes de frein
* 3 systèmes de frein
* 2 jantes

Ces éléments doivent être retenus pour l’élaboration du coût préétabli.

Le coût d’acquisition des composants sont les suivants :



Au niveau des charges de main d’œuvre et des charges indirectes, vous avez les coûts standards suivants concernant la production et la commercialisation d’un vélo :



Unité d’œuvre du montage : Heure de MOD

Unité d’œuvre du conditionnement : Un vélo vendu

L’entreprise a pour objectif de réaliser une marge de 30% sur le coût de revient d’une série.

1. ***Vous devez déterminer le coût préétabli de la série et d’un vélo vendu (Annexe 1)***
2. ***Quel doit être le prix de vente ?***

**ANNEXE 1**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | **Q** | **PU** | **M** |
| Pédalier |  |  |  |
| Dérailleur |  |  |  |
| Manette Frein |  |  |  |
| Jante |  |  |  |
| Pneu |  |  |  |
| Système de freinage |  |  |  |
| Guidon - Potence |  |  |  |
| Selle |  |  |  |
| Chaine |  |  |  |
| Petites fournitures |  |  |  |
| Cadres |  |  |  |
| Fourches |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
| **COUT DE REVIENT PREETABLI D'UNE SERIE** |  |  |  |

**Exercice Supplémentaire : Cout standard et en-cours**

Une société est spécialisée dans la fabrication de deux produits P1 et P2. Le processus de production est le suivant :

Deux matières premières (M, N) passent dans l’atelier d’usinage, puis dans l’atelier montage afin de produire les deux produits (P1 et P2).

Les éléments financiers concernant le mois de mars sont les suivants :

Fiche standard des produits

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  |   | **P1** | **P2** |
|  | Unités de M | 8 | 3 |
|  | Unités de N | 5 | 6 |
| Usinage | Heures de MOD | 10 | 8 |
| Usinage – Charges indirectes | 9h-machine | 7.2h-machine |
| Montage | Heures de MOD | 2 | 2,4 |
| Montage- Charges indirectes | 2 h- ouvrier | 2,4h - ouvrier |

Budget standard des charges indirectes

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|   | Usinage | Montage |
| Heures ouvriers |  | 6600 |
| Heures machines | 29700 |   |
| Charges variables |  148 500 €  |  59 400 €  |
| Charges fixes |  297 000 €  |  33 000 €  |
| Total Charges |  445 500 €  |  92 400 €  |
| Unités d'œuvre | H. Machine | H. Ouvrier |

|  |  |
| --- | --- |
| Cout d'une unité de M | 5 € |
| Cout d'une unité de N | 2 € |
|  |  |
| Cout horaire MOD Usinage | 30 € |
| Cout horaire MOD Montage | 36 € |

Autres informations

|  |
| --- |
| Production normale |
| P1 | 150 |
| P2 | 150 |

|  |
| --- |
| Production achevée en Mars |
| P1 | 145 |
| P2 | 135 |

L’évaluation des en cours s’effectue comme suit :

-Les matières M et N sont mis en œuvre dès le début de la fabrication. Ils sont évalués au coût standard.

Il est estimé que la main d’œuvre et les charges indirectes sont évaluées à 50% de leur coût standard.

Au niveau des en cours de production, on dénombrait :

**-Au 01/03**

20 P1

15 P2

**-Au 31/03**

15 P1

8 P2

1. ***Calculez les coûts standards unitaires de production des produits finis P1, P2***

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  | **P1** | **P2** |
|  | **Q** | **PU** | **M** | **Q** | **PU** | **M** |
|  M |  |  |  |  |  |  |
|  N |  |  |  |  |  |  |
|  MOD - Usinage |  |  |  |  |  |  |
| Usinage -Charges indirectes |  |  |  |  |  |  |
|  MOD - Montage |  |  |  |  |  |  |
| Montage (heures ouvriers) |  |  |  |  |  |  |
| **COUT STANDARD UNITAIRE** |  |  |  |  |  |  |

1. ***Evaluez les en-cours de production au 1er Mars et au 31 Mars relatifs aux produits finis P1, P2***

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Encours  | **P1** | **P2** |
| Initial |  |  |
| Final |  |  |

1. ***Déterminez quantitativement en unités (équivalent terminés) de production par élément de cout «e la production réelle de P1 & P2 en tenant compte des en cours initiaux et finaux.***

|  |
| --- |
| **P1** |
|   | Terminé | En cours final | En cours Initial | Equivalence de production | TOTAL Budget |
| M | 1430 | 190 | 136 | 1376 | 6880 |
| N |  |  |  |  |  |
| MOD - Usinage |  |  |  |  |  |
| Usinage - Charges indirectes |  |  |  |  |  |
| MOD - Montage |  |  |  |  |  |
| Montage Charges indirectes |   |   |   |   |   |