La brasserie « Belle de Loire » est pour l’heure une petite structure créée par Monsieur HEMONIC, dans la région d’Angers. Il souhaite développer la bière artisanale labellisée bio. Elle pourra être commercialisée en magasin Bio ou directement sur le site de fabrication. Monsieur HEMONIC désire structurer sa société en centre de responsabilités (3 centres) :

* Production
* Ventes magasin
* Ventes sur le site

**Données prévisionnelles relatives aux ventes de bière**

Les ventes :

* En magasin Bio : 12 000 bières.
* Sur le site de fabrication : 4 000 bières.

Les charges de production :

* Coût des matières premières par bouteille : 1,2 € par bouteille.
* Autres charges variables (production de 16000 bouteilles) : 9600€
* Charges fixes de production : 8000€

Les charges de distribution :

* Charges variables de distribution :
  + 1 € par bouteille en magasins bio
  + 0,20 € par bouteille sur le site
* Charges fixes de distribution :
  + Sur réseau de magasin bio : 6 000 €.
  + Sur le site : 1 000 €

Les bières sont vendues

* + 3,20€ la bouteille sur le site
  + 3.80€ la bouteille en magasin

1. ***Déterminez le résultat prévisionnel global de la brasserie.***

M. HEMONIC décide de fixer le PCI entre le centre « Production » et les deux autres centres à 2€

1. ***Est-ce que ce PCI permet au centre de profit production d’être rentable ?***

En fait le PCI retenu entre le centre de « Production » et les deux autres centres est le coût variable d’une bière à la sortie du processus de production majoré de 30%.

1. ***En fonction de ces éléments, déterminez le résultat généré par chacun des 3 centres.***

M. HEMONIC a la possibilité de réduire les charges variables de production de 0.25€ par bouteille. Cela entrainera une augmentation des charges fixes de production de 4000€

1. ***Est-ce que cette possibilité :***
   1. ***Va changer le résultat global de l’entreprise (justifiez votre réponse par le calcul)***
   2. ***Va permettre au centre de profit Magasin de devenir bénéficiaire (justifiez votre réponse par le calcul) ?***